

« Nos villes et nos territoires
ont besoin de méthode »

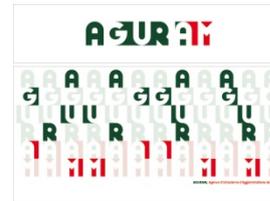
BILAN

des Matinales 2013-2014

LANCEMENT

des Matinales 2014-2015

Ils ont suivi les Matinales



1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

■ ● aptitudesurbaines

- ● Une Formation à la programmation urbaine
 - > Les Matinales
- ● Une expertise impliquée
 - > Le Collectif Scientifique
- ● Un réseau d'échanges
 - > Le Club
- ● Une pédagogie collaborative
 - > Les Cas du Club
- ● Un Support d'information
 - > La Newsletter

1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

> Les Matinales

17 séances

Un rdv par mois

Un expert par séance

Des échanges

Des sujets ciblés

Des études de cas



1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

> Le collectif scientifique

Il se compose d'experts - partenaires professionnels

- Qui font les **mêmes constats** sur la ville et son évolution
- Qui ont la **même envie** de transmettre et de progresser dans leur pratique professionnelle
- Qui ont une **même vision** de la pédagogie



1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

> Le Club

Il regroupe

- Les stagiaires
- Les personnalités
- Les experts-formateurs
- Les représentants des organismes institutionnels et professionnels

Et constitue

- Un **réseau d'échange** des pratiques professionnelles

1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

> La newsletter

Le support d'informations

- Outil d'information diffusé aux acteurs impliqués dans la production de la ville
- Support privilégié pour les membres du Club

Numéro spécial 2013 :

Les visages de la programmation urbaine

Muriel Barret-Castan, Laurent Bécard, Alain Bertrand, Damien Bertrand, Nathalie Bonnevide, Jacques Cabanieu, Sibylle de Carcouet, Jean-Yves Chapuis, Patrick Chotteau, Pierre Colboc, Jean-Pierre Courtiau, Arnaud Devillers, Martine Gestin-Morin, Véronique Granger, Alain Hajjaj, Pablo Katz, François Kossmann, Jean-Paul Lebas, Christophe Lesort, Antoine Loubière, Philippe Madec, François Meunier, Michel Micheau, Louis Moutard, Gérard Pinot, Sarah Ravalet, Emmanuel Redoutey, Bernard Roth, Johann Sandler, Sébastien Simonnet, Nicole Sitruk, Véronique Tirant, Jacques Touchefeu, Jodelle Zetlaoui.



1. Aptitudes Urbaines

Qui sommes nous ?

> Les soutiens institutionnels et professionnels



> Nos partenaires



2. Le bilan

Année 2013-2014

> Principales attentes des stagiaires

- **Découvrir** la démarche de programmation urbaine
- **Comprendre** le rôle et les missions de la maîtrise d'ouvrage urbaine
- **Acquérir** des méthodes pour concevoir et animer des démarches de projets urbains
- **Elargir** mes compétences et mon champ de vision
- **Actualiser** mes pratiques sur le déroulement d'une opération d'aménagement
- **Echanger** sur les méthodes de programmation urbaine
- **Décrypter** les dispositifs d'ingénierie, les conditions juridiques et techniques
- **Approfondir** ma connaissance générale du projet urbain
- **Se poser** les bonnes questions

2. Le bilan

Année 2013-2014

> **Appréciations** des stagiaires sur le cursus

Extraits des fiches de satisfaction

- « La méthodologie est facile d'appropriation. »
- « J'ai apprécié l'interactivité importante entre les personnes présentes. »
- « Les spécialistes sont complémentaires dans leurs approches, c'était même au-delà de mes attendus. »
- « Cela répond très largement à mes attentes de remise en perspective, d'approfondissement théorique ou pratique, d'échanges d'expériences... »
- « Les cas concrets évoqués permettent une mise en pratique intéressante. »
- « La présentation et les supports sont à la fois synthétiques et précis, avec des cas à l'appui qui offrent des perspectives sur les méthodes du projet urbain. »
- « Séance très démonstrative et très pédagogique. »

2. Le bilan

Année 2013-2014

> Du nouveau du côté du Club !

Journée « Evènement Club » 27 mai 2014



L'annuaire du Club



1ÈRE RENCONTRE DU CLUB D'APTITUDES URBAINES LE 14 FÉVRIER 2013



Les News du Club, dont voici le premier numéro, sont à destination exclusive des membres du Club d'aptitudes urbaines. Elles ont pour objectif de vous faire partager les moments forts du Club et d'accueillir les informations que les membres souhaitent échanger. Vous y retrouverez également les événements Club, une rubrique nouveaux membres ainsi que l'espace Club qui vous est réservé.

COMPTE RENDU DE LA RENCONTRE



Animée par Christine Alexandre, la première rencontre du Club d'aptitudes urbaines a permis aux 45 membres présents de se retrouver et d'échanger. Chacun s'est vu remettre l'Annuaire du Club, sa carte de membre, ainsi que la Newsletter n°0, dans laquelle une trentaine d'entretiens de professionnels amorce un travail de définition de la programmation urbaine.

[> Télécharger la Newsletter n°0 - les visages de la programmation urbaine](#)

Les cartes de membre :



MEMBRE DU CLUB D'APTITUDES URBAINES

Nom : ALEXANDRE
Prénom : Christine
Organisme : aptitudes urbaines



MEMBRE DU CLUB D'APTITUDES URBAINES

Nom : MILLOT
Prénom : Anne-Laure
Organisme : aptitudes urbaines



2. Le bilan

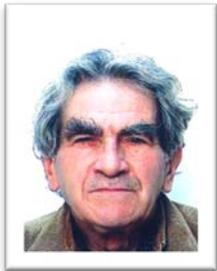
Année 2013-2014



Bendicht Weber, **Grand Témoin** des Matinales 2013-2014

- Architecte diplômé EPF Lausanne (Suisse)
- Docteur en projet architectural et urbain (Paris VIII)
- Président du Conseil d'Administration de l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris La Villette
- Enseignant à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris La Villette : "Théories et pratiques de la conception architecturale et urbaine"
- Chercheur au Laboratoire Espaces Travail LET-LAVUE UMR 7218 (LET)

> Les **Grands Témoins**



2010/2011
Pierre Colboc,
Architecte Urbaniste



2011/2012
Louisa Baileche,
Sociologue ENS/EHESS



2012/2013
Patrick Chotteau,
Secrétaire Général adjoint
de la MIQCP

MATINALE N°1 : JEUDI 19 SEPTEMBRE 2013 - ORGANISER LE PROCESSUS COLLABORATIF DU PROJET URBAIN : MISES EN DÉBAT ET ARBITRAGES

Séance animée par Emmanuel Redoutey et François Meunier



Bendicht Weber, Grand témoin des Matinales 2013-2014

- Architecte diplômé EPF Lausanne (Suisse)
- Docteur en projet architectural et urbain (Paris VIII)
- Enseignant à l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris La Villette : "Théories et pratiques de la conception architecturale et urbaine"
- Chercheur au Laboratoire Espaces Travail LET-LAVUE UMR 7218 (LET)
- Président du Conseil d'Administration de l'Ecole Nationale Supérieure d'Architecture de Paris La Villette

Cette séance introductive ouvrait une réflexion générale mais indispensable, interrogeant les termes utilisés. Associée encore souvent à l'époque des villes nouvelles des années 1960 et 1970, et donc à un type de planification normative, la notion de programmation urbaine se trouve actuellement sollicitée dans un cadre très différent de pratiques innovantes et d'un champ professionnel émergent. Elle se trouve en danger, également, d'être confondue avec d'autres pratiques contemporaines.

En matière d'aménagement de l'espace, elle constitue actuellement un lieu majeur de remise en question puis de redéfinition des postures, des responsabilités, des démarches et des cultures collaboratives. Elle apparaît ainsi au cœur des réflexions et débats sur l'actuelle transition sociétale, avec une visée d'articuler effectivement et efficacement une conduite de projets d'aménagement urbain correspondant à des processus à visée opérationnelle, avec un travail continu d'élaboration de stratégies de développement territorial portant sur le temps long et induisant la question des incertitudes. Relativisant les approches quantitatives et de formalisation, cette mise en relation met au cœur des échanges la question de projets du vivre ensemble, de projets de vie. Le cas de Nancy a permis d'illustrer les difficultés d'installer ces nouvelles pratiques dans un environnement d'acteurs politiques et techniques qui n'en ont pas l'habitude, et qui ne savent pas en saisir, pour l'instant, tout l'intérêt.

2. Le bilan

Année 2013-2014

> La remise des certificats



Marion Gobin



Nadia Arbaoui



Michel Ledoue



Laurent Fouillé



Louise Legard



Hervé Patureau



Julie Roussellie



Julien Alibert



Anne Tessier



Noëlle Vix-Charpentier



Julie Schmitt



Benjamin Charmetant



Christine Jeanjean



Fanny Maire



Céline Tanguay



Aurélie Ravier



Alain Huet



Julien Langé



2. Le bilan

Année 2013-2014

> La remise des certificats



Bertille Bonnain

Maryne Buffat

Gaëlle Féat

Catherine Bouet

Céline Bridel

Gaëlle
Kérangueven

Valérie Gautier

Anne Audeoud

Timothée Laville



Drôme Aménagement Habitat
Office public de l'habitat

Richez Associés
architecture urbanisme paysage



Marion Pouliquen

Clément Bodin

Dominique
Oudot Saint-Géry

Jérôme Masclaux

Pauline Cescau

Laëtitia Humbert

Elisabeth Gavrilovic

Oumel Nafa



3. Le nouveau programme

Année 2014-2015

Un programme révisé et adapté par le collectif scientifique pour mieux répondre aux attentes des stagiaires :

- Quatre nouveaux thèmes

- ✓ Appréhender les finalités et les étapes de la démarche de programmation urbaine
- ✓ Structurer et manager les ingénieries du projet d'aménagement urbain
- ✓ Collaborer avec l'ingénierie de la Maîtrise d'ouvrage urbaine
- ✓ Montage, procédure, opérateur et bilan financier : pourquoi et comment intégrer les enjeux liés à la mise en opérationnalité du projet urbain dès la phase de programmation ?

3. Le nouveau programme

Année 2014-2015

- Un nouvel **intervenant**

- ✓ Pablo Katz,
Architecte DPLG – Urbaniste,
Fondateur-gérant de Pablo Katz Architecture
Vice-Président, ancien Président de la Société Française des Architectes



- Un nouveau **Grand Témoin**

- ✓ Philippe Druon
Urbaniste qualifié OPQU - ingénieur TPE
Ancien directeur du CAUE Nord-Pas-de-Calais
Président de l'Association Régionale des Urbanistes Nord Pas-de-Calais
Picardie (ARUNPP)



3. Le nouveau programme

Année 2014-2015

- Deux nouveaux partenariats

- ✓ Ecole Spéciale d'Architecture



- ✓ INTA, Association Internationale de Développement Urbain



3. Le nouveau programme

Année 2014-2015

Présentation du nouveau programme
des Matinales

« Cours de formation à la démarche
de programmation urbaine »

le Jeudi 18 septembre 2014 - matin

1

Appréhender les finalités et les étapes de la démarche de programmation urbaine



François
Meunier
Gérant d'attitudes urbaines

Nouveau

Objectifs :

Savoir définir les conséquences de la programmation, les instances de travail, les interactions entre ces dernières et les contenus instruits à chacune des étapes clés.

- Finalités et étapes de la programmation
- Choix des instances de travail – contenus instruits
- Processus programmatique

le Jeudi 18 septembre 2014 – après midi

2

Organiser et conduire le processus de délibération de la Maîtrise d'ouvrage



Emmanuel
Redoutey

Architecte ENSAIS –
gérant de ER.amp



François
Meunier

Gérant d'attitudes
urbaines

■ Objectifs :

Comment conduire les réflexions avec tous les partenaires, assister la maîtrise d'ouvrage urbaine pour les arbitrages et sur quoi arbitrer ? Comment inscrire ce processus dans un cadre collaboratif et contributeur plus vaste ?

- Impliquer les acteurs du projet
- Assistance et arbitrage
- Cadre collaboratif



Jeudi 16 octobre 2014 - journée

3

Intégrer les citoyens à la démarche de programmation urbaine,

+ **Atelier A** « Comment conduire la participation citoyenne dans le projet d'aménagement urbain ? » - Jodelle Zetlaoui



Jodelle
Zetlaoui
Enseignante chercheuse
à l'ENSAPLV et IUP



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

Comment conduire les réflexions avec tous les partenaires, assister la maîtrise d'ouvrage urbaine pour les arbitrages et sur quoi arbitrer ? Comment inscrire ce processus dans un cadre collaboratif et contributeur plus vaste ?

- Organiser une réunion publique
- Co-produire avec les habitants
- Identifier et motiver les habitants



le Jeudi 20 novembre 2014 - matin

4

Structurer et manager les ingénieries du projet d'aménagement urbain



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Nouveau

■ Objectifs :

Organiser et conduire les ingénieries du projet urbain. Quelles compétences ? Quelles sphères d'actions ? Quel rôle dans le projet ? Quelles méthodes collaboratives et quelles articulations au processus de projet ?

- Natures des compétences
- Articulation des compétences et réussite du projet
- Méthodes collaboratives

le Jeudi 20 novembre 2014 - matin

5

Collaborer avec l'ingénierie de la Maîtrise d'œuvre urbaine



Pablo Katz
Architecte-Urbaniste,
Fondateur-gérant de
Pablo Katz Architecture



François Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Nouveau

Objectifs :

Organiser des processus assurant la collaboration entre programmation et conception urbaine. Définir les méthodes permettant une articulation entre les apports de la programmation et de la conception urbaine.

- Conception urbaine
- Articulation programmation-conception
- Gestion collaborative



Jeudi 11 décembre 2014 – matin

6

Déterminer les conditions de consultation et d'exercice des ingénieries du projet urbain

loi MOP, dialogue compétitif, accord cadre et autres procédures



Nicole Sitruk
Juriste –
expertise juridique



Jacques Cabanieu
Consultant – ancien
Secrétaire Général
de la MIQCP



François Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

Appréhender le rôle du système de valeur porté par la loi MOP pour révéler les responsabilités et les prérogatives des Maîtrises d'ouvrages. Connaître les règles des procédures de consultations et d'exercices des ingénieries du projet.

- Réussir son dialogue compétitif
- Procédures et processus de projet
- Remplacer le marché de définition



Jeudi 11 décembre 2014 – après midi

7

Montage, procédure, opérateurs et bilan financier

Pourquoi et comment intégrer les enjeux liés à la mise en opérationnalité du projet urbain dès la phase programmation



Thierry Stringat
Architecte –
Dirigeant de MDTS



Irène Sornein
Urbaniste
programmiste



François Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Nouveau

Objectifs :

Comment, dans quel cadre et à quel moment articuler la contribution de la Maîtrise d'ouvrage urbaine publique avec celles des acteurs parapublics et privés ?

- Logiques d'intégration entre acteurs
- Négocier les multiples dimensions du projet
- Articulation entre processus de projets et acteurs divers



Jeudi 15 janvier 2015 - journée

8

Rédiger son cahier des charges de programmation urbaine,

+ **Atelier B** « Comment faire son cahier des charges en programmation urbaine ? Léna Bouzemberg et Grégory Bouninneau



Lena
Bouzemberg
Socio-démographe
et paysagiste DPLG



Grégory
Bouninneau
Urbaniste -
programmiste



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

■ Objectifs :

Savoir présenter les contextes et les enjeux, évaluer les besoins en compétences, déterminer les missions, définir le processus collaboratif, les instances de réflexions et d'arbitrage.

- Définir les enjeux de la commande de la Maîtrise d'ouvrage
- Evaluer les besoins en compétences
- Décrire les prestations du cahier des charges

Jeudi 5 février 2015 – matin

9

Élaborer et partager le projet de vocation programmatique



Irène
Sornein
Urbaniste
programmiste



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

■ Objectifs :

Concevoir collectivement la vocations programmatique. L'utiliser au profit de la constitution d'un niveau d'ambition partagée et structurant pour la Maîtrise d'ouvrage urbaine.

- Passer du diagnostic au projet programmatique
- Structurer le niveau d'ambition de la Maîtrise d'ouvrage
- Fédérer les parties prenantes par le projet de vocation programmatique

Jeudi 19 mars 2015

Programmer l'habitat et traiter les enjeux de peuplement

+ **Atelier C** « Comment programmer l'habitat ? », Emilie Bajolet et François Meunier



**Emilie
Bajolet**
Urbaniste –
programmiste
Socio-ethnologue



**François
Meunier**
Gérant d'attitudes
urbaines

■ Objectifs :

Savoir programmer l'habitat dans le cadre d'une mission de programmation urbaine.

- Accorder les enjeux de peuplement à la programmation de l'habitat
- Mettre en œuvre les outils de programmation de l'habitat
- Organiser le dialogue entre programmation et conception

Jeudi 9 avril 2015 – matin

11

Programmer les offres de services et d'équipements dans les projets d'aménagement urbain



Nathalie Bonnevide
Architecte- programmiste
Gérante de Filigrane



François Meunier
Gérant d'attitudes urbaines

Objectifs :

Evaluer les besoins en offres de service sur un quartier. A partir de quoi réfléchir ? Que doit-on analyser ? Quelles propositions faire à l'échelle de la programmation urbaine ?

- Nature de l'offre interrogée
- Pratiques et attentes des habitants
- Diagnostic et schéma directeur



Jeudi 9 avril 2015 – après midi

12

Intégrer la prospective dans la programmation urbaine des équipements scolaires



**Emilie
Bajolet**
Urbaniste –
programmiste
Socio-ethnologue



**Marjorie
Ravily**
Urbaniste programmiste

Objectifs :

Comment anticiper les évolutions futures ? Quelles sont les approches possibles et les enjeux associés ? Quels sont les questionnements, les méthodes d'analyses et de prise en compte ?

- Nature de l'offre interrogée
- Pratiques et attentes des habitants
- Diagnostic et schéma directeur

Jeudi 21 mai 2015 – matin

13

Programmer les commerces dans le projet d'aménagement urbain



François
Kossmann
Economiste -programmiste
Fondateur et dirigeant
d'Objectif Ville



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

Savoir comment programmer l'armature commerciale.

- Nature de l'offre commerciale
- Enjeux urbains et commerce
- Méthodes et outils



Jeudi 21 mai 2015 – après midi

14

Programmer les activités économiques dans le projet d'aménagement urbain



Johann Sandler
Directeur adjoint de
l'aménagement à
Garges-lès-Gonesse



François Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

Savoir comment programmer les activités économiques.

- Nature de l'offre économique
- Question économique et enjeux territoriaux
- Méthodes et outils



Ville de Garges-
Lès-Gonesse

Jeudi 11 juin 2015 – matin

15

Programmer les mobilités dans le projet d'aménagement urbain



**Samuel
Maillot**
Ingénieur en transport
urbaniste



**François
Meunier**
Gérant d'attitudes
urbaines

■ Objectifs :

Savoir arbitrer intelligemment et décliner les enjeux de mobilité à l'échelle d'un secteur.

- Interactions mobilités et territoire
- Transports et développement urbain
- Différentes échelles de la mobilité



Jeudi 11 juin 2015 – après midi

16

Programmer l'espace public et le paysage dans le projet d'aménagement urbain



Lena
Bouzemberg
Socio-démographe
et paysagiste DPLG



François
Meunier
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

S'appuyer sur la programmation pour embrasser ces divers usages, qui entrent parfois même en conflit, et produire des espaces publics de qualité.

- Qualité des espaces publics
- Espaces public et vie urbaine
- Diversité des usages

Jeudi 2 juillet 2015 – matin

17

Stratégie programmatique et stratégie environnementale



**Frédérique
Driencourt**
Architecte-programmiste
Gérante de
CMO&Programmation



**François
Meunier**
Gérant d'attitudes
urbaines

Objectifs :

Savoir conduire une stratégie environnementale dans le cadre d'une mission de programmation urbaine.

- Rattacher environnement et projet
- Renouveler les visions urbaines
- Conduire une stratégie environnementale



Merci de votre participation