

## WEBINAIRE DE RENTRÉE

# La programmation urbaine et le Maire

Jeudi 21 Septembre 2023, 14:00 - 14:30

François Meunier interviewe Damien Allouch  
Grand Témoin du cursus Aptitudes Urbaines 2023-2024



**François MEUNIER**

Architecte urbaniste  
programmiste



**Damien ALLOUCH**

Maire d'Epinau-sous-Sénart  
Grand Témoin 2023-2024





**Au programme  
de ce webinar**

- **Qu'est-ce qu'un Grand Témoin ?**
- **Les Grands Témoins du cursus**
- **La démarche de programmation urbaine en 6 points**
- **Trois questions à Damien Allouch, Maire d'Épinay-sous-Sénart**
- **Se former à la démarche de programmation**



## Qu'est-ce qu'un Grand Témoin ?

- Issus du monde académique, de l'univers de la maîtrise d'ouvrage ou représentants des institutions, le regard de nos Grands Témoins sur la démarche de programmation nous intéresse particulièrement sous l'angle de leur investissement dans l'urbain, d'un point de vue scientifique, technique ou politique...



# Les Grands Témoins avant 2023...



**Elise Macaire**  
Architecte DPLG,  
docteure en  
architecture, maître  
de conférences à  
l'École nationale  
supérieure  
d'architecture  
Paris-La Villette et  
membre du LET  
Cursus 2021-2022



**Bruno Bessis**  
Conseiller Ville  
Durable et  
International au  
Ministère de la  
Cohésion des  
Territoires  
Cursus 2021-2022



**Marie-Hélène  
Borie**  
Directrice  
des constructions  
publiques et de  
l'Architecture  
à la Mairie de  
Paris  
Cursus 2020-2021



**Brigitte Guigou**  
Chargée  
de mission  
formation et  
partenariat  
recherche  
Institut Paris  
Région  
Cursus 2019-2020



**Gérard Pinot**  
Fondateur Génie  
des Lieux  
Président du SYPAA  
CINOV  
Cursus 2018-2019



**Thierry Vilmin**  
Consultant  
chercheur en  
aménagement  
urbain. Directeur  
de Logiville  
Cursus 2017-2018



**Bernard Roth**  
Expert conseil  
ANRU. Chercheur  
à l'IEIF. Fondation  
Palladio  
Cursus 2016-2017



**Michael Fenker**  
LET UMR LAVUE  
CNRS 7218. Docteur  
en sciences  
de gestion  
Directeur scientifique  
du LET  
Cursus 2015-2016



**Minna Nordstrom**  
ENSA Paris  
La Villette  
Maître assistante,  
responsable  
pédagogique  
Présidente du CA de  
l'ENSAPLV  
Cursus 2015-2016



**Philippe Druon**  
Président  
du Conseil français  
des urbanistes  
Cursus 2014-2015



...et le Grand Témoin  
de cette année



- Maire d'Epinay-sous-Sénart (Essonne), engagé dans le renouvellement urbain, Damien Allouch apporte le témoignage d'un élu de terrain sur la transition des territoires et l'enjeu d'accompagnement des maîtrises d'ouvrage urbaines.
- En prise directe avec le changement des territoires, son témoignage est *politique* au sens étymologique du terme, investi dans la ville et dans son devenir.



La démarche de  
programmation  
urbaine est politique

6 points

En 6 points - en quoi peut-on dire que la démarche de programmation urbaine est de nature *politique* ?



La démarche de  
programmation  
urbaine est politique

#Maîtrise d'ouvrage urbaine

**1- La démarche de programmation urbaine est une étape cruciale dans la définition et la mise en œuvre des projets urbains. Elle est indissociable de la maîtrise d'ouvrage urbaine.**



La démarche de  
programmation  
urbaine est politique

#Sens du projet

2- Elle consiste à définir le contenu et les conditions d'une opération urbaine pour servir les enjeux du territoire.



**La démarche de  
programmation  
urbaine est politique**

**#Maîtrise stratégique et  
opérationnelle, conduite de  
la décision**

**3- Elle assure l'équilibre entre les objectifs et les ressources allouées à l'opération pour la maîtrise d'ouvrage urbaine.**



**La démarche de programmation urbaine est politique**

**#Chaîne de valeur du territoire à l'ouvrage**

**4- La démarche de programmation urbaine comble une lacune dans l'urbanisme en favorisant une meilleure continuité entre les échelles spatiales et les temporalités du projet.**



**La démarche de programmation urbaine est politique**

**#Développement et conditions de vie**

5- Elle contribue activement au développement local, résidentiel et économique, ainsi qu'à l'amélioration des conditions de vie sur le territoire.



La démarche de  
programmation  
urbaine est politique

#Transition territoriale,  
écologique, sociale et  
économique

6- La démarche de programmation urbaine favorise la transition vers un développement plus durable et inclusif.



# La programmation urbaine et le Maire

La démarche de programmation est une pratique éminemment stratégique de l'urbanisme opérationnel



# La programmation urbaine et le Maire

N'est-elle pas l'opportunité de prototyper, à l'occasion d'une opération urbaine, les conditions d'une « démocratie localisée » ?



## Trois questions

- **Monsieur le Maire, quel est votre parcours d'élu ?**
- **Quelle place l'aménagement du territoire et opérationnel prend-il dans votre mandat ? Et quel lien entretenez-vous avec la démarche de programmation urbaine ?**
- **Vous avez accepté d'être le Grand Témoin de notre cursus et nous vous en remercions , avez-vous des attentes vis-à-vis de ce rôle ?**

# Aptitudes Urbaines

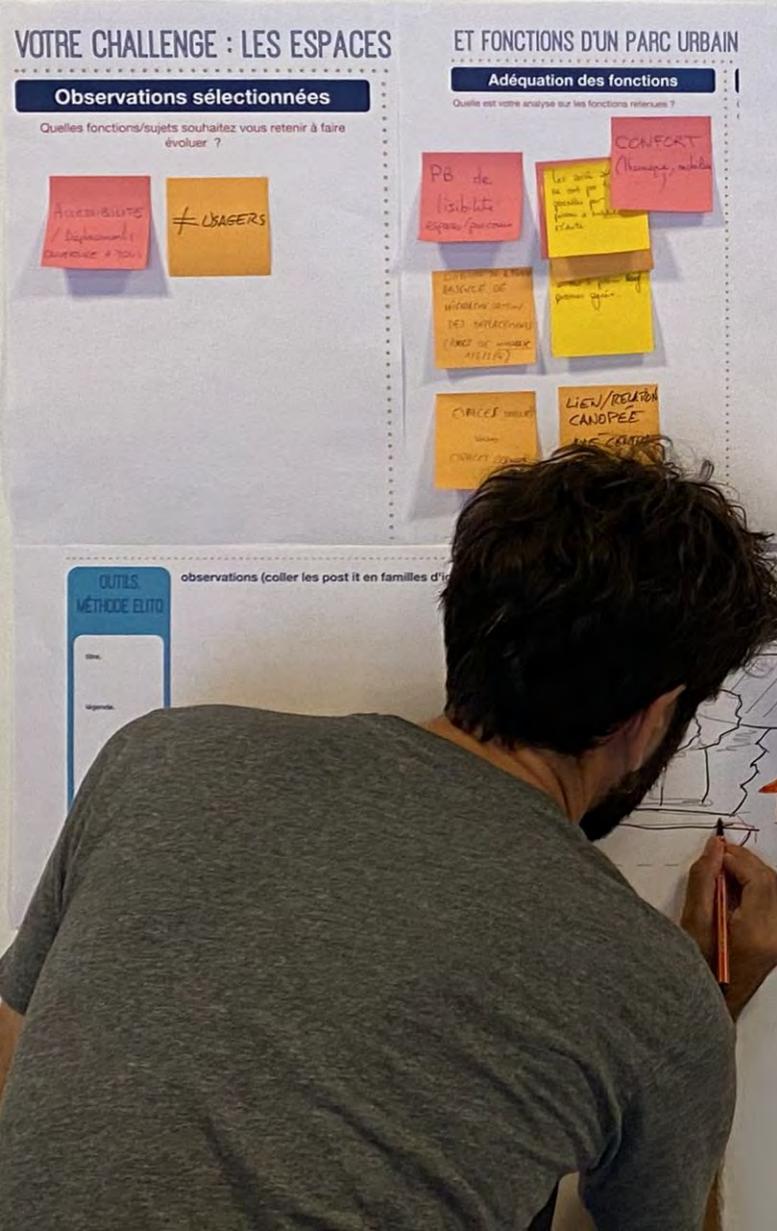
Une formation certifiante à la démarche de programmation urbaine



Jeudi 21 septembre 2023

 Aptitudes  
Urbaines

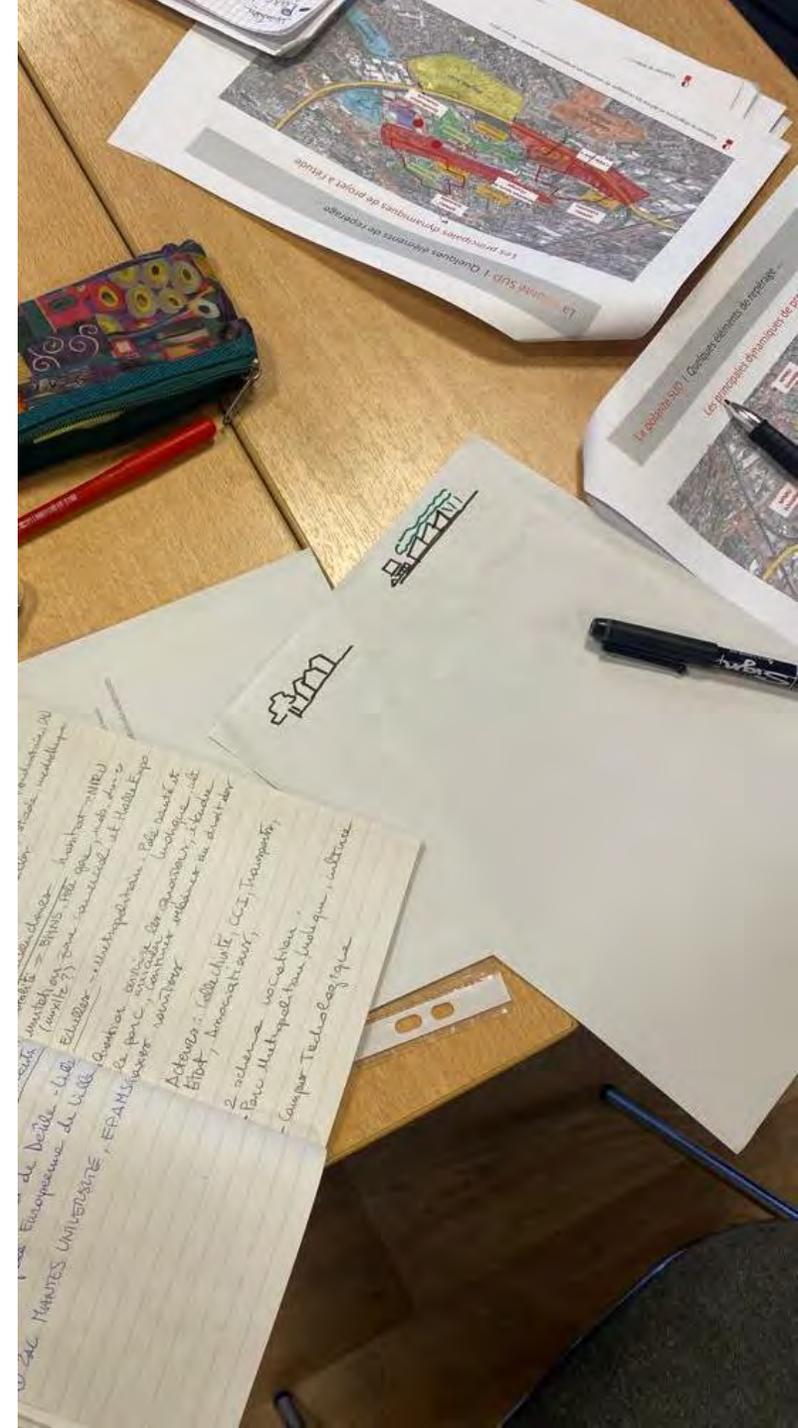
Formation continue  
à la démarche  
de **programmation urbaine**



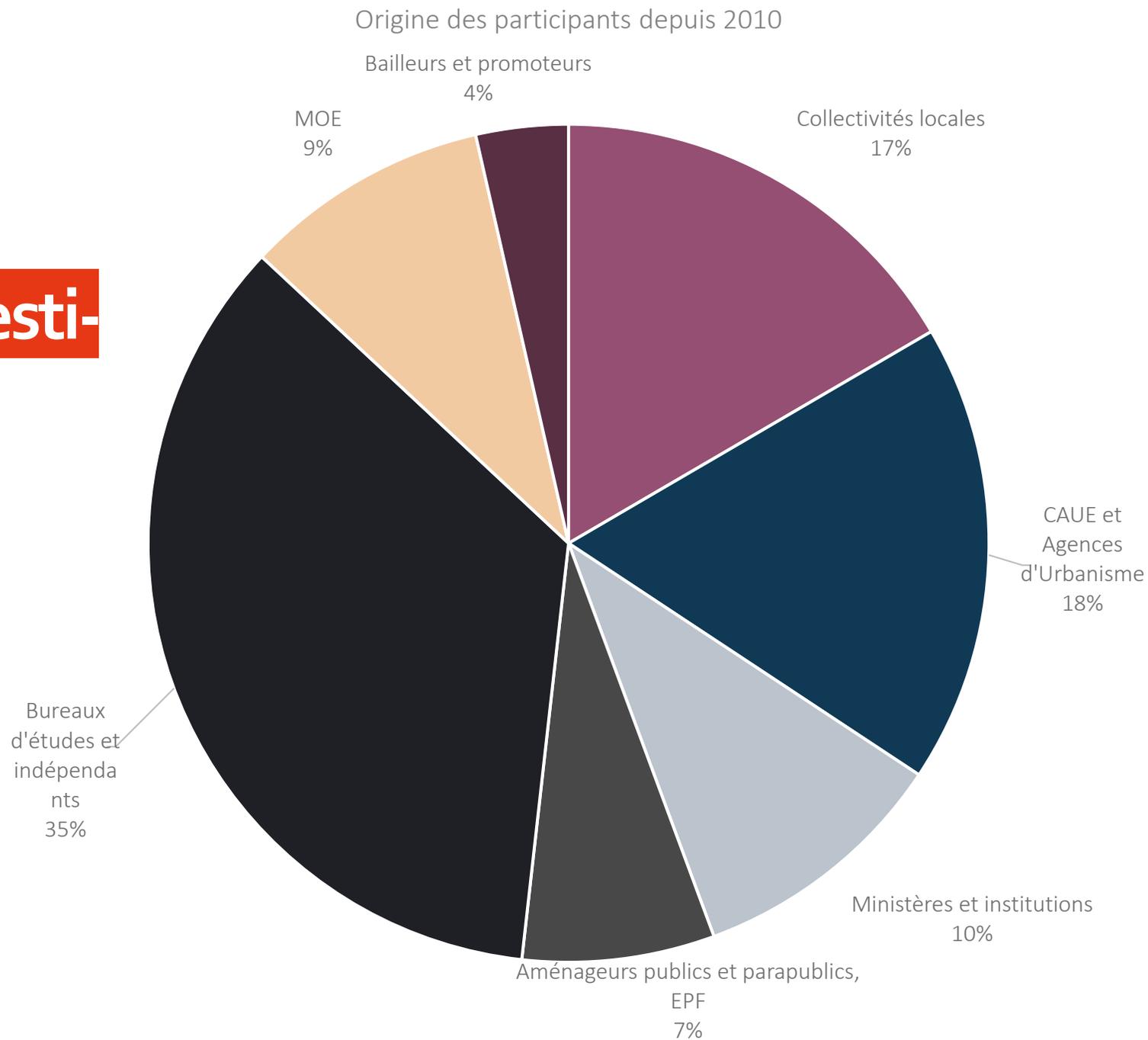
## Le projet pédagogique Aptitudes Urbaines

- Un organisme de formation dédié à la démarche de programmation urbaine

Pour une amélioration collective de la pratique du projet urbain !



# Un public de professionnel-le-s investi- e-s dans la pratique



# Une équipe de formateurs-praticiens présents sur le terrain !



Philippe Bonfanti  
Architecte urbaniste



CHAMP URBAIN



Nathalie Bonnevide  
Architecte programmateuse



FILIGRANE PROGRAMMATION



Léna Bouzemberg  
Socio démographe,  
paysagiste



Jacques Cabanieu  
Consultant, ancien  
secrétaire général  
de la MIQCP



Domitille Drumare  
Urbaniste-programmiste  
Cheffe de projet



Florence Fréry  
Urbaniste- programmateuse  
Cheffe de projet



Sophie Herbin  
Architecte-urbaniste  
programmeuse



Quentin Lamour  
Directeur de l'agence  
Adéquation Paris



Camille Landau  
Urbaniste-programmiste



Stéphane Merlin  
Economiste –  
programmeuse



François Meunier  
Architecte-programmiste  
Gérant



Jean-François Nau  
Directeur métier  
aménagement durable



Jean-Philippe Pichevin  
Ingénieur programmeuse



Emmanuel Redoutey  
Architecte programmeuse  
Gérant  
Emmanuel Redoutey  
URBANISME & PROGRAMMATION



Sébastien Simonnet  
Ingénieur mobilités

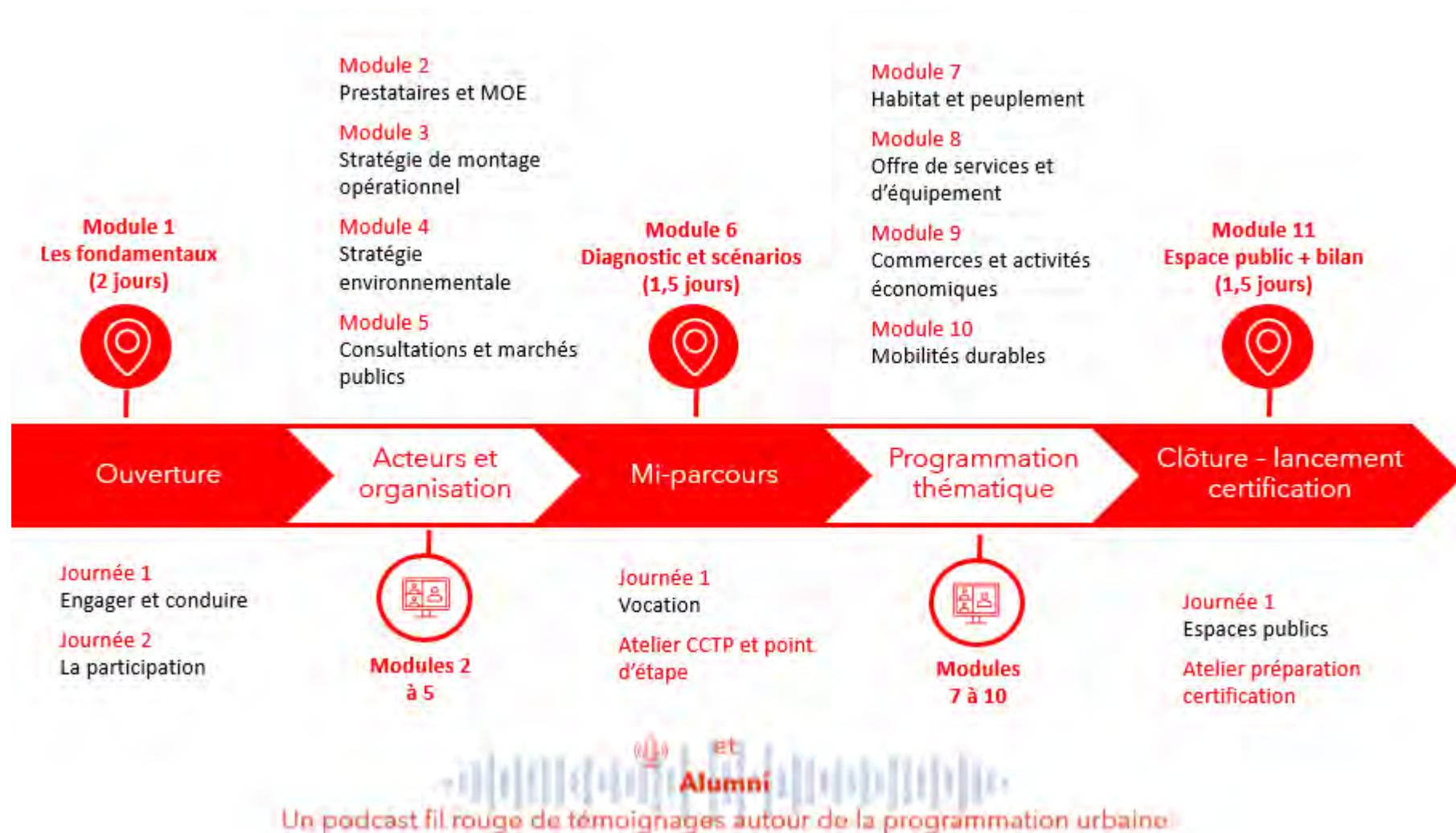


Jodelle Zetlaoui-Léger  
Sociologue-urbaniste  
Professeure à l'ENSAPLV



# Le cursus complet

## 11 modules de septembre à juin

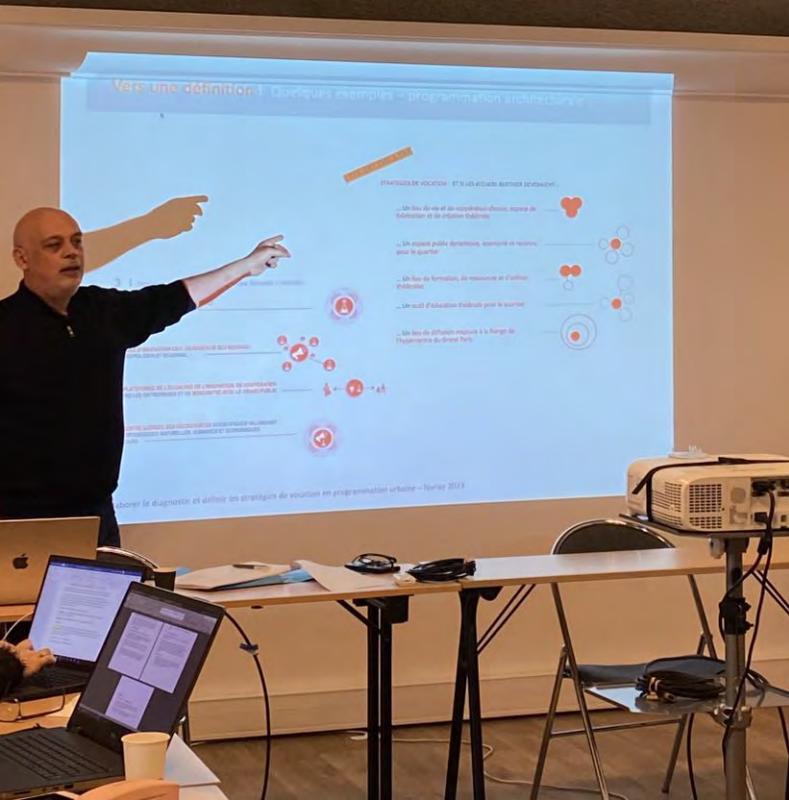


## La certification « Conduire la démarche de programmation urbaine »

- Une certification fondée sur un référentiel de compétences mis au point et partagé avec le Comité Scientifique Aptitudes Urbaines
- Une certification délivrée à l'issue d'une soutenance devant un jury composé de représentants institutionnels et professionnels de l'AMO et de la programmation urbaine
- Une certification enregistrée au Répertoire Spécifique de France Compétences, reconnaissance de sa valeur et de son utilité professionnelle !



# Comment financer votre formation ?



- Via votre entreprise ou votre OPCO – dans le cadre du plan de développement des compétences pour les entreprises de moins de 50 salariés
- Via Pôle emploi et certains dispositifs si vous êtes demandeurs d'emploi
- Via votre Compte Personnel de Formation !



**Les inscriptions pour les cursus 2023-2024 sont ouvertes : n'hésitez pas à nous contacter !**



Formation continue  
à la démarche  
de **programmation urbaine**



# Merci de votre attention !

**CONTACT ET COORDONNÉES**

[apu-attitudes-urbaines.com](https://www.apu-attitudes-urbaines.com)

[apu@attitudes-urbaines.com](mailto:apu@attitudes-urbaines.com)

[matteo.stagnoli@attitudes-urbaines.com](mailto:matteo.stagnoli@attitudes-urbaines.com)

01 40 34 08 47